附件3

商业或项目计划书编写提纲

（仅供参考）

**目 录**

1. **执行总结（此章节是后续各章节的总结和提炼）**
   1. 项目或企业背景
   2. 项目或企业规划
   3. 市场调查与分析
   4. 行业竞争分析
   5. 组织与人事分析
   6. 财务分析
   7. 风险分析
2. **项目或公司简介**
   1. 项目或公司概述
   2. 项目或公司服务及业务简介
   3. 发展规划
3. **市场与竞争分析**
   1. 市场现状
   2. 市场前景
   3. 目标市场
   4. 市场营销策略或商业模式阐述
   5. 竞争分析
4. **运营分析**

4.1 生产组织

4.2 质量控制

4.3 组织管理

4.4 人事管理

1. **财务分析**

5.1 投融资分析

5.2 财务预算

5.3 财务分析

1. **风险分析**

6.1 风险识别

6.2 风险防范及措施

6.3 风险资本退出

1. **团队简介**

**附录：各类附件及佐证材料**

**商业或项目计划书编写规范**

（仅供参考）

1.商业或项目计划书内容应条理清晰、重点突出、力求简洁，相关数据科学、真实、准确。

2.格式要求:作品一律采用A4（210mm×297mm）幅面，PDF格式。标题用二号方正小标宋简体，正文一级标题用三号黑体，二级标题用三号楷体，正文用三号仿宋体，例证加斜体。图、表标题一律用五号黑体，正文用仿宋体。

3.参赛作品涉及动植物新品种的发现或培育、国家保护动植物的研究、新药物的研究、医疗卫生研究、与人民生命财产安全有关用具的研究等内容时，必须由申报者提供有关部门的证明材料，否则不予评审。

4.编写提纲。商业或项目计划书正文应包括附件1中的主要内容，参赛者可根据项目或企业特点，参考下述内容，进行合理组合、发挥。

（1）企业背景：包括对所提供的产品、技术、概念产品或服务的介绍，市场状况，竞争分析，商业模式，盈利预测，对企业的展望等。

（2）项目背景：描述产业背景、市场状况、竞争环境等；准确定义所提供的产品、技术、概念产品或服务，针对解决的问题，如何满足市场需求，已经获得的阶段性成果等；指出本项目所具有的独创性、领先性；实现产业化的途径等；可提供的相关专利权、著作权、政府批文或其他鉴定材料。

（3）市场调查及竞争分析：在科学、严密、深入的市场调查基础上，分析面对的市场现状，提出目标市场，市场容量估算，预计市场份额和销售份额，客观、全面、合理的分析竞争对手、阐释产品具有的优势和劣势。提供的数据要真实有效，分析方法要科学合理。

（4）发展战略：阐释商业模式、发展战略等。结合竞争优势分阶段制定公司的发展计划与目标；说明项目研发方向和产品线扩张策略，主要的合作伙伴与竞争对手。

（5）营销策略：根据本项目的特点，制定合适的市场营销策略。包括定义产品、技术、概念产品或服务，制定恰当的价格策略，构建合理的营销渠道，提出有吸引力的推广策略等，确保顺利进入市场，并保持和提高市场占有率。

（6）经营管理：介绍生产工艺或服务流程，原材料的供应情况，设备购置和改建，人员配备，生产周期，产品或服务质量控制与管理等。

（7）管理团队：介绍管理团队各成员与管理公司有关的教育和工作背景、明确成员的分工和互补，公司的组织架构以及领导层成员，创业顾问以及主要的投资人和持股情况。

（8）融资与资金运营计划：包括股本结构和规模，融资计划，资金运营计划，风险资金退出策略等。

（9）财务分析：主要针对参赛公司，提供关键的财务假设，会计报表包括资产负债表、收益表、现金流量表等。

（10）风险控制：客观阐述本项目面临的技术、市场、财务等关键风险和问题，提出合理可行的规避计划。